

Issue #9

# f.eh-Report 2020

# Inhalt

<b>Vorwort</b> .....	<b>3</b>
<b>Metathema: Bildung. Kompetenz. Ökologie.</b> .....	<b>4</b>
<b>Medien- und Öffentlichkeitsarbeit</b> .....	<b>4</b>
Magazin: ernährung heute .....	5
www.forum-ernaehrung.at .....	5
Social Media .....	5
Events .....	6
<b>Organe und Geschäftsstruktur 2020</b> .....	<b>8</b>
Vorstand .....	8
Wissenschaftlicher Beirat .....	8
Geschäftsstelle .....	9
Finanzierung .....	9
<b>Appendix: Veranstaltungen im Überblick</b> .....	<b>10</b>

## IMPRESSUM

**Herausgeber:** forum. ernährung heute  
Verein für Ernährungsinformation  
Schwarzenbergplatz 6, 1037 Wien  
t +43.1.712 33 44  
office@forum-ernaehrung.at  
www.forum-ernaehrung.at

**Redaktion:** Dr. Marlies Gruber, Elisabeth Sperr, MSc

**Lektorat:** Conny Brandhofer

**Layout und Umsetzung:** vektorama. grafik.design.strategie OG

**Fotos:** S 3: Wilke; S 4: iStock; S 5: freepik, vektorama.city, forum. ernährung heute;  
S 6: iStock.com/Rawpixel Ltd, iStock.com/pseudodaemon, iStock/ arda savaşcioğulları;  
S 7: pixabay; S 9: Wilke

Aufgrund der Lesefreundlichkeit wird auf die Anwendung der geschlechtergerechten  
Schreibung verzichtet. Bei ausschließlicher Nennung der männlichen Form gilt diese  
immer gleichwertig für Frauen und Männer.

© forum. ernährung heute 2021

# Vorwort



2020 war ein herausforderndes Jahr. Seit gefühlt einer Ewigkeit hält uns die globale Corona-Pandemie in Schach. Bei vielen Menschen hat sich im Zuge dessen das Ernährungsverhalten geändert. Die Frequenz der Einkäufe ist zurückgegangen, Lieferservices, Online-Bestellungen und Take-away haben zugenommen. So viel Zeit wie während der Ausgangssperren haben Menschen schon lange nicht mehr mit der Zubereitung von Essen und bei Tisch verbracht. Dabei wurden manchen ihre Versorgungskompetenzen und deren Grenzen bewusst. Dass Bürger aufgrund ihres Wissens und ihrer Fähigkeiten selbstbestimmt verantwortungsvolle Kauf-, Ess- und Lebensstilentscheidungen treffen können, zählt zu einer unserer Visionen. Wir möchten Menschen dazu motivieren, sich selbstbewusst ausgewogen, mit Genuss und nachhaltig zu ernähren.



Eindrücklich zeigt sich in dieser Zeit auch, wie fundamental solide wissenschaftliche Daten, deren korrekte Kommunikation und schlüssige Interpretation für (gesundheits-)politische Entscheidungen und jeden Einzelnen sind. Ebenso, welch gesellschaftliches Gift Fake News und Panikmache bergen. Gerade auf dem Gebiet der Ernährung haben wir mit beidem immer wieder zu kämpfen. Verschwörungstheorien sind in der Lebensmittelbranche omnipräsent. Unermüdlich arbeitet das *forum. ernährung heute* daran, wissenschaftliche Daten und komplexe Sachlagen valide, objektiv und verständlich aufzubereiten. Wir sprechen uns dafür aus, kritisch zu sein, Irrtümer aufzuklären, verschiedene Standpunkte zu beleuchten und den Austausch zwischen den Anspruchsgruppen zu fördern. Um trotz Social Distancing im Dialog zu bleiben, haben wir 2020 mit *f.eh live im Talk* ein neues Online-Format geschaffen und das jährliche Symposium als Hybridveranstaltung abgehalten.

Unseren Mitgliedern, Unterstützern, Auftraggebern und Kooperationspartnern danken wir an dieser Stelle sehr herzlich! Gesellschaftlicher Wandel und die Verwirklichung unserer Vision können nur gemeinsam gelingen.

Dr. Peter Reinecke  
Präsident

Dr. Marlies Gruber  
Geschäftsführerin

# Metathema: Bildung. Kompetenz. Ökologie.

Viele globale, ökologische Probleme haben einen (in-)direkten Konnex zur Ernährung. Sei es der Rückgang der Biodiversität durch Ausweitung von Nutzflächen, das marine Artensterben durch Überfischung oder Klimaveränderungen durch hohen Energieeinsatz und Ausstoß von Emissionen entlang der gesamten Wertschöpfungskette. Die Folgen einer ressourcenintensiven Lebensweise strapazieren sowohl die Gesundheit der Menschen als auch die der Umwelt. Zusätzlich entstehen vielerorts Klüfte – beispielsweise zwischen gesellschaftlichen Wünschen und individuellem Kaufverhalten, wie beim Thema Regionalität und Tierwohl, oder zwischen Bilanzierungsmodellen und Datengrundlagen, wenn es etwa um die Diskussion der CO<sub>2</sub>-Emissionen bei der Lebensmittelproduktion geht. In der Ernährungsökologie werden mit Gesundheit, Umwelt, Sozialem, Wirtschaft und Kultur fünf Dimensionen vernetzt, um Lösungen für derart vielschichtige Probleme zu finden. Und das auf allen Stufen der Wertschöpfungskette. Dabei gilt es sowohl auf gesellschaftlicher als auch auf individueller Ebene verantwortungsvoll zu handeln. Basis dafür ist eine lebenslange Ernährungs- bildung, die Kompetenzentwicklung unterstützt und ein gesundes, nachhaltiges und genussreiches Ernährungsverhalten erst ermöglicht.



## Medien- und Öffentlichkeitsarbeit

Die Medien- und Öffentlichkeitsarbeit umfasste die Herausgabe und Bewerbung des Magazins *ernährung heute*, die laufende Erweiterung sowie Umstrukturierung der Website [www.forum-ernaehrung.at](http://www.forum-ernaehrung.at), Newsletter, Facebook-Postings, Online-Events, die Erstellung eines YouTube-Kanals, Gespräche mit Fach- und Tagesmedien sowie Interviews und Presseaussendungen. Zudem unterstützte das *f.eh* die Redaktion der Online-Plattform „Österreich isst informiert“. Wesentliche Themen der aktiven und reaktiven Medienarbeit waren Ernährungs- bildung, Übergewicht mit den einhergehenden ernährungspolitischen Diskussionen sowie Nachhaltigkeit, z. B. Biodiversität, saisonale Lebensmittel und Food Waste.

<b>Jahr</b>	<b>2020</b>
Presseaussendungen	24
<b>Medien-Clippings</b>	
Print	34
Web	87
<b>Gesamt</b>	<b>121</b>

## Magazin: ernährung heute

Das Magazin *ernährung heute* wird seit 1994 vom *forum. ernährung heute* herausgegeben und erscheint vierteljährlich in einer Auflage von 1600 Stück. Es richtet sich vor allem an Fachkräfte aus dem Ernährungs-, Bildungs- und Gesundheitsbereich. Auch Stakeholder aus Wirtschaft, Medien und Politik sowie interessierte Konsumenten wissen die vielseitige Berichterstattung zu schätzen. Mit einem Team von Fachjournalisten, unterstützt durch anerkannte Experten verschiedener Disziplinen, garantieren wir fundierte Informationen

mit praktischer Relevanz. Jeder dritte Abonnent nutzt derzeit auch das Online-Abo. Das Magazin kann zudem über [www.forum-ernaehrung.at](http://www.forum-ernaehrung.at) als Einzelheft bestellt werden.

### ernährung heute – Fokusthemen 2020

- 1|2020: Mind the Gap!
- 2|2020: Bewegte Zeiten
- 3|2020: Wert der Vielfalt
- 4|2020: Einfach zu komplex?



## [www.forum-ernaehrung.at](http://www.forum-ernaehrung.at)

Die Website bietet wissenschaftsbasierte Informationen zu Themen, die für Konsumenten im Alltag und Fachkräfte relevant sind: Ernährung, Gesundheit, Lebensstil, Nachhaltigkeit, Wissenschaft und Mythen. Durch ein Core-Update bei Google werden die Inhalte der Website seit Jänner 2020 anders gerankt, wodurch die Besucherzahlen zurückgegangen sind. Sie sind auf dem niedrigeren Niveau stabil. Zudem werden seit Mitte Dezember, mit dem Ausrollen der gesetzlich vorgeschriebenen Cookie-Bestimmungen, nur noch jene Website-Besucher vom Tracking erfasst, die diesem aktiv zugestimmt haben. Den monatlichen Newsletter erhalten mittlerweile rund 1250 Interessenten. Dieser informiert über aktuelle Artikel, Presseaussendungen, das Magazin *ernährung heute* sowie Veranstaltungen.

### Website-Zugriffe

Jahr	Besucher	Seitenaufrufe
2020	139 400	236 000
2019	217 000	340 000
2018	116 400	203 200

## Social Media

Das *f.eh* verfügt seit Juli 2016 über einen Facebook-Auftritt, dessen Community kontinuierlich wächst: Ende 2019 waren 730 Abonnenten zu verzeichnen, Ende 2020 waren es 930.

### „Gefällt mir“-Angaben

2020	ø 860
2019	ø 700
2018	ø 444



## Events

### Schreibworkshop: Botschaften auf den Punkt bringen

13. Jänner 2020

Fachkräfte kommen immer wieder in Situationen, in denen sie Texte schreiben müssen. Sei es für ein Magazin, eine Fachzeitschrift, einen Blog, für Social Media oder für Newsletter. Wer sein Thema der Zielgruppe schmackhaft machen will, muss sich an ihren Interessen und Erwartungen orientieren. Die Referentinnen Mag. Angela Mörxlbauer und Dr. Claudia Riedmann vermittelten im Kleingruppen-Workshop Tipps und Tricks zum professionellen Texten rund um Lebensmittel und Ernährung.

9 Teilnehmer



### Mediendialog: Tierwohl zwischen Wunsch und Wirklichkeit

18. Februar 2020

Tierwohl steht nach einem guten Preis-Leistungs-Verhältnis und hoher Qualität an dritter Stelle der wichtigsten Aspekte beim Lebensmitteleinkauf. 80 % der Menschen in Österreich geben an, dass ihnen artgerechte Tierhaltung (sehr) wichtig ist. Doch an der Supermarktkasse spiegelt sich das nicht wider. Vielmehr liegt zwischen dem gesellschaftlichen Wunsch nach mehr Tierwohl und der Bereitschaft der Konsumenten, dafür einen Beitrag zu leisten, eine große Kluft. Die Bürger zeigen sich mental aufgeschlossen, sind aber als Konsumenten weitgehend verhaltensresistent. Sie fordern Fleisch aus artgerechter Haltung und greifen doch zum Diskontangebot. Mit Stakeholdern und Medienvertretern diskutierte das *forum. ernährung heute* zu diesem Thema.

50 Teilnehmer



Zur Pressemeldung:

[www.forum-ernaehrung.at/mediendialog-2020](http://www.forum-ernaehrung.at/mediendialog-2020)

### 9. f.eh-Symposium: Einfach zu komplex? Vom Charme simpler Lösungen und unbewussten Folgen des Essens

01.–02. Oktober 2020

Ob Adipositas und Diabetes, die Frage einer nachhaltigen Ernährung, das Zusammenspiel von umweltverträglichen Produktionspraktiken und sozialen Standards oder die Risikowahrnehmung einzelner Lebensmittel und Ingredienzien: Stets sind wir im Abwägen von individuellen und gesellschaftlichen Folgen mit unglaublicher Komplexität konfrontiert. Von der landwirtschaftlichen Erzeugung über die Verarbeitung und Verpackung, den Transport bis zum Konsum und zur Entsorgung gibt es mannigfaltige Zusammenhänge, die Gesundheit, Gesellschaft, Wirtschaft, Umwelt und Kultur betreffen. Sich umfassend damit auseinanderzusetzen, ist unbequem, daher lassen wir uns von einfachen Antworten verführen. Simplifizierung birgt jedoch Risiken, wenn es darum geht, die Zusammenhänge zu verstehen und adäquate Lösungen für die Zukunft zu finden. Im Rahmen einer Hybridveranstaltung lud das *f.eh* im Oktober zu einem interdisziplinären Austausch.

150 Teilnehmer

Zur Nachlese:

[www.forum-ernaehrung.at/symposium-2020](http://www.forum-ernaehrung.at/symposium-2020)





## **f.eh live im Talk: Online-Expertengespräche**

### **von März bis Dezember**

Während des ersten Lockdowns wurde mit *f.eh live im Talk* ein neues Format geschaffen, um trotz Pandemie, Veranstaltungsverbots und Social Distancing weiterhin ein Bildungsangebot bereitzustellen, im Austausch zu bleiben sowie internationale Synergien zu schaffen und auszubauen. In den etwa 60-minütigen Webinaren diskutierte das *forum. ernährung heute* mit namhaften Experten aktuelle Themen rund um Ernährung, Gesundheit und Lebensstil. Die Teilnehmer hatten die Möglichkeit, per Chat Fragen zu stellen und mitzudiskutieren. Die Videos der Beiträge wurden auf der Website und dem YouTube-Kanal veröffentlicht.

Folgende Themen wurden behandelt:

#### **Talk 1 (30.04.2020): Ess-Biographie und Konsumverhalten**

Prof. Dr. Christine Brombach, Zürcher Hochschule für Angewandte Wissenschaften  
Univ.-Prof. Dr. Jürgen König, Universität Wien

#### **Talk 2 (07.05.2020): Neue Esskultur**

Mag. Hanni Rützler, futurefoodstudio

#### **Talk 3 (14.05.2020): Wenn die Sinne fehlen**

Ass.-Prof. DI Dr. Klaus Dürrschmid, Universität für Bodenkultur Wien

#### **Talk 4 (20.05.2020): New Motion**

Mag. Christian Halbwachs, Bundes-Sport GmbH, Abteilung Breitensport

#### **Talk 5 (28.05.2020): Corona und das Mikrobiom**

Univ.-Prof. Mag. Dr. Peter Holzer, Medizinische Universität Graz

Priv.-Doz. DDr. Sabrina Mörkl, Medizinische Universität Graz

#### **Talk 6 (04.06.2020): Genuss in der Krise – die Psychologie beim Essen**

Univ.-Prof. Dr. Arnd Florack, Universität Wien

#### **Talk 7 (05.11.2020): Rückkopplungseffekte in der Welt der Ernährung**

Dr. Daniel Kofahl, Büro für Agrarpolitik und Ernährungskultur Kassel

Prof. Dr. Nora Szech, Karlsruher Institut für Technologie

#### **Talk 8 (19.11.2020): Herausforderung: Vegane Kinderernährung**

Mag. Katharina Petter, Vegane Gesellschaft Österreich

Prim. Univ.-Prof. Dr. Karl Zwiauer, Landeskrankenhaus St. Pölten

#### **Talk 9 (03.12.2020): Immunstark durch die kalte Jahreszeit**

Univ.-Prof. Dr. Cem Ekmekcioglu, Medizinische Universität Wien

Dr. Brigitte Holzinger, Institut für Bewusstseins- und Traumforschung

Univ.-Prof. Dr. Jürgen Scharhag, Universität Wien

Ø 50 Teilnehmer pro Talk

Ø 130 YouTube-Klicks pro Video

#### **Zu den Beiträgen:**

[www.forum-ernaehrung.at/events/live-im-talk](http://www.forum-ernaehrung.at/events/live-im-talk)

# Organe und Geschäftsstruktur 2020

## Vorstand

<b>Obmann</b>	Dr. Peter Reinecke
<b>Obmann-Stv.</b>	DI Stephan Savic, Agrana
<b>Kassier</b>	Mag. Petra Kaufmann, Mars; Mag. Franziska Zehetmayr, Mars (bis 09 2020)
<b>Kassier-Stv.</b>	Dr. Joachim Stüssi, Coca Cola
<b>Schriftführerin</b>	Mag. Katharina Keimelmayr, Nestlé; Mag. Angela Teml, Nestlé (bis 06 2020)
<b>Schriftführer-Stv.</b>	Mag. Gunnar Widhalm, Unilever
<b>Rechnungsprüfer</b>	Univ.-Prof. Dr. Emmerich Berghofer, BOKU Wien
<b>2. Rechnungsprüfer</b>	Mag. Sigrid Eckhardt, Danone
<b>Weitere Vorstandsmitglieder</b>	Ing. Christoph Panuschka, Haribo; Dr. Michael Blass, AMA-Marketing

## Wissenschaftlicher Beirat

Der wissenschaftliche Beirat unterstützt das *f.eh* bei fachlichen Agenden und Schwerpunktsetzungen, gibt Empfehlungen für die Programmgestaltung an den Vorstand ab und sichert die wissenschaftliche Fundierung der Arbeit. Der Beirat arbeitet pro bono und weisungsfrei und ist allein den wissenschaftlichen Prinzipien verpflichtet. Zweimal jährlich wird der Beirat einberufen, um wissenschaftliche Themen, Trends und Entwicklungen im Ernährungsbereich zu diskutieren. Anfang 2020 zog sich Dr. Brigitte Naderer, MA aus dem Beirat zurück.

### Mitglieder des wissenschaftlichen Beirats nach Fachbereichen

<b>Ernährungswissenschaft</b>	Univ.-Prof. Dr. Jürgen König (Vorsitzender) Department für Ernährungswissenschaften, Universität Wien
<b>Lebensmitteltechnologie</b>	Univ.-Prof. Dr. Emmerich Berghofer (Vorsitzender-Stv.) Department für Lebensmittelwissenschaften und -technologie, BOKU Wien
<b>Didaktik der Ernährungswissenschaft</b>	Ass.-Prof. Dr. Claudia Angele Department für Ernährungswissenschaften, Universität Wien
<b>Konsumentenverhaltensforschung</b>	Univ.-Prof. Dr. Arnd Florack Institut für Arbeits-, Wirtschafts- und Sozialpsychologie, Universität Wien
<b>Sportwissenschaft</b>	Mag. Christian Halbwachs Bundes-Sport GmbH, Abteilung Breitensport, Wien
<b>Diätologie</b>	FH-Prof. Gabriele Karner, MBA Fachhochschule St. Pölten
<b>Ernährungs-/Gesundheitspsychologie</b>	Mag. Hanni Rützler futurefoodstudio, Wien
<b>Risikokommunikation</b>	DI Oskar Wawschinek, MAS MBA Food Business Consult, Wien
<b>Kinder- und Jugendheilkunde</b>	Prim. Univ.-Prof. Dr. Karl Zwiauer Kinder- und Jugendambulanz, Landeskrankenhaus St. Pölten

## Geschäftsstelle

**Geschäftsführung und wissenschaftliche Leitung:** Dr. Marlies Gruber (links)

**Junior Manager Food & Health Science:** Carina Kern, PhD (Mitte)

**Wissenschaftliche Mitarbeit, Office Management:** Elisabeth Sperr, MSc (rechts)



### Danke den Autoren des Magazins im Jahr 2020:

Ass.-Prof. Dr. Claudia Angele; Carmen Bopp, MSc; Prof. Dr. Beatrice Dernbach;  
Dr. Eva Derndorfer; DI Reinhard Gessl; Mag. Ingrid Mikl; Mag. Angela Mörixbauer;  
Univ.-Prof. Dr. Robert Pfaller; Dr. Malte Rubach; Mag. Hanni Rützler; DI Verena Scherfranz;  
Dr. Alois Schwarz; PD DDr. Guido Strunk

### Danke für Textfluss und Layout:

Lektorat: Conny Brandhofer

Satz: Gerhard Weber | vektorama.

## Finanzierung

Unser Budget setzt sich zusammen aus Mitglieds- und Unterstützungsbeiträgen von Unternehmen und Organisationen der Lebensmittelwirtschaft sowie projektbezogenen Förderungen – wie im Rahmen des Bildungsclusters (2018–2022) des Bundesministeriums für Landwirtschaft, Regionen und Tourismus (BMLRT) –, Einnahmen durch Veranstaltungen und den Vertrieb eigener Publikationen.

### Danke an unsere unterstützenden Mitglieder im Jahr 2020:

Agrana	Danone	Mars	Salzburg Schokolade
AMA Marketing	Gourmet	McDonald's	Spitz
backaldrin	Haribo	Milupa	Unilever
Berglandmilch	Iglo	Nestlé	Wewalka
Coca-Cola	Instantina	PEZ	
Coca-Cola HBC	Manner	Rauch Fruchtsäfte	

Die Mitgliedschaft im *forum. ernährung heute* steht Organisationen und Unternehmen entlang der gesamten Lebensmittelwertschöpfungskette offen. Bei Interesse an Informationen zur Mitgliedschaft wenden Sie sich bitte an Dr. Marlies Gruber ([mg@forum-ernaehrung.at](mailto:mg@forum-ernaehrung.at)).

# Appendix:

## Veranstaltungen im Überblick

### Symposium

Das Symposium greift Meta- und Schwerpunktthemen multiperspektivisch auf und gibt Gelegenheit, mit dem interdisziplinären Publikum zu diskutieren. Zielgruppe sind die ernährungswissenschaftliche und -medizinische Fachcommunity, Vertreter aus Wirtschaft, Handel und Medien, Entscheider in Politik, Behörden und Verbänden, interessierte Konsumenten sowie Multiplikatoren im System Schule.

10 2020	Einfach zu komplex?
10 2019	Nachhaltig essen. Ernährungsökologie – ein Bildungsprozess
09 2017	Essen lernen – aber wie? Ernährungsbildung der Zukunft
09 2015	Über Mythen, Widersprüche und Skandalisierung beim Essen
06 2014	Demografische Revolution: Reifeprüfung auf dem Teller
06 2013	Markt. Wert. Wahrnehmung. Was ist Essen wert?
06 2012	Freiheit oder Fremdbestimmung: Wie privat ist Essen?
05 2011	Wie isst Mann? Wie kocht Mann?
03 2010	Kulinarische Intelligenz – Genuss ist Lebensqualität

### f.eh-Dialoge

Das Format *f.eh im Dialog* und der *f.eh Mediendialog* bieten einen Rahmen für sachliche Diskussionen zu einem fokussierten Thema aus Wissenschaft und Praxis. Zur Zielgruppe zählen Wirtschaft, Handel, Entscheider in Politik, Behörden und Verbänden, die ernährungswissenschaftliche und -medizinische Fachcommunity sowie Medienvertreter.

02 2020	Tierwohl zwischen Wunsch und Wirklichkeit
01 2019	Reden wir über Medien, Werbung und Verbote
04 2019	Reden wir über Palmöl
09 2016	Essen und Verantwortung: Wer stellt die Weichen?
06 2015	Ernährungsstudien: Kritik zwischen den Zeilen
11 2013	E-Nummern: Zugesezt oder abgesezt?
02 2013	Wie süß ist die Zukunft?

## f.eh live im Talk

Bei *f.eh live im Talk* werden einstündige, virtuelle Expertengespräche zu aktuellen Themen aus der Praxis geführt. Das kostenfreie Format richtet sich an Multiplikatoren aus der ernährungswissenschaftlichen Fachcommunity, Medienvertreter sowie interessierte Konsumenten.

04 2020	Ess-Biographie und Konsumverhalten
05 2020	Neue Esskultur/Wenn die Sinne fehlen/New Motion/ Corona und das Mikrobiom
06 2020	Genuss in der Krise – die Psychologie beim Essen
11 2020	Rückkopplungseffekte in der Welt der Ernährung/ Herausforderung: Vegane Kinderernährung
12 2020	Immunstark durch die kalte Jahreszeit

## Business-Breakfast

Das Business-Breakfast ist eine Veranstaltung für Vertreter der Lebensmittelwirtschaft und deren Stakeholder. Hintergrundinformation zu aktuellen Ernährungsthemen und deren Diskussion sollen das Verständnis für praxisbezogene Fragen fördern.

07 2018	Nationale Reformulierungsstrategie (mit Dr. Felix Andraeus, BMASGK; Dr. Alexandra Wolf, AGES; Mag. Stefan Spitzbart, Hauptverband der Sozialversicherungsträger)
07 2017	Österreichische Gesundheitspolitik (mit BM Doz. Dr. Pamela Rendi-Wagner)
04 2016	Österreichische Gesundheitspolitik (mit BM Dr. Sabine Oberhauser)
01 2015	Österreichische Gesundheitspolitik (mit BM Dr. Sabine Oberhauser)
11 2013	Europäische Ernährungspolitik: Quo vadis? (mit Doz. Dr. Karin, Schindler, MUW; Univ.-Prof. Dr. Jürgen König, Universität Wien)
12 2012	Wegweiser Ernährungsbericht (mit Mag. Petra Lehner, BMG; Dr. Helene Karmasin; DI Oskar Wawschinek, LVA Consult)

## CEO-Meeting

Die strategische Ausrichtung und Evaluierung des *f.eh* werden bevorzugt einmal pro Jahr im Kreis der CEOs der unterstützenden Unternehmen diskutiert.

04|2018, 04|2016, 01|2015, 04|2014, 04|2013, 04|2012

